

中國科技大學補助教師參加校外研習心得報告

研習會名稱: AI 時代專案管理技能提升工作坊

會議時間: 自114年3月15日至114年3月15日

會議地點: 台北市南京東路二段6號6樓 達文西會議空間

主辦單位: 中華專案管理學會

近年來，VUCA、BANI 名詞的出現，反映了目前是一個極度動盪與快速變化的巨變時代，在雲端、大數據、物聯網與人工智慧等技術的衝擊下，我們必須不斷吸收新知，方有能力教育下一代。本次參與此研習，即是希望在既有課程下引入人工智慧技術，提升學生的競爭力。討論過程瞭解了多種 AI 工具的使用，並獲得相關的學習資源，本研習課程目標如下：

1. 成為 AI 時代成功賦能的領導者，引導團隊創新突破並共創價值。
2. 運用 AI 工具精準選擇專案生命週期，最佳化專案流程與資源配置。
3. 掌握 AI 驅動的專案管理關鍵技術，提升決策品質與執行效率。
4. 培養即學即用的 AI 專案管理時戰力，讓專案管理更智慧、更高效。

課程大綱如下：

1. AI 在專案管理中的應用
2. AI 在專案起始階段的應用
3. AI 在專案規畫階段的應用
4. AI 在專案執行階段的應用
5. AI 在專案監控與結案階段的應用

課程採分組討論進行，本組因有中科院組員，故以飛彈量產產能提升計畫為探討議題，且選擇敏捷混合傳統專案管理進行討論。與 AI 討論之部分內容如下：

專案背景

為因應國防需求及提升國防產業競爭力，本專案透過擴建產線並導入智能化管理技術，達到產能提升與效率優化的雙重目標。本專案採用敏捷與傳統專案管理結合的方式，靈活應對專案變化，並確保專案按預定目標執行。

專案目標

1. 擴充產線至2條，提升整體生產能力。
2. 將產能從每批10枚提升至30枚，實現50%的產能增長。
3. 導入智能化管理技術，優化作業自動化與流程效率。
4. 控制建置費用於5億至6億，實現成本效益最大化。

專案範圍

1. 製程設計階段：
 - o 需求分析與規劃（1-2個月）o 設計及參數驗證（2-4個月）
2. 硬體建置階段：
 - o 設備採購與測試（3-4個月）o 現場施工與安裝（4-6個月）o 系統整合與驗收（1-2個月）

專案執行方式：敏捷混合傳統專案管理

1. 專案執行框架：
 - o 使用敏捷方法（Agile）分階段進行交付，確保快速回饋與調整。
 - o 同時結合傳統專案管理方式設置里程碑，提供穩定的專案結構與清晰進展。
 - o 各階段採用迭代開發（Sprint），聚焦於短期成果，同時實現整體目標。
2. 敏捷執行步驟：
 - o 每個工作週期（Sprint）結束後進行回顧，重新評估專案需求與目標。
 - o 利用看板（Kanban）或燃盡圖（Burn-down Chart）追蹤任務進度與資源分配。
3. 風險靈活應對：
 - o 使用敏捷迭代快速應对外部變化或未預見的問題。
 - o 在敏捷框架內進行持續風險評估與即時應對。

備註：

一、研習心得報告請用電腦繕打。

二、研習結案報告請先上傳（校園入口網→其它類 E 化系統→研討會心得上傳），連同補助教師校外研習申請表、研習相關資料影本(4頁以上)及研習心得報告，並經主管簽章後，送人事室核銷。

報告人簽章	單位主管簽章	人事室主任簽章
年 月 日	年 月 日	年 月 日